

Programme de suivi social, Rencontre 3
26 février 2026
Rencontre en présentiel

Présences

- Chambre de commerce de Fermont : Véronique Dumais
- Ville de Fermont : Marie-Philippe Couture
- MRC de Caniapiscau : Marilou Morin-Lévesque
- Résidents et villégiateurs du Lac Daigle : Martine Cotte
- MFQ : Lamiae El Kettani (membre du comité), Philippe Thériault (président du comité), Yohany S. Parra (invitée)

Absences

- Innu Takuaitkan Uashat mak Mani-Utenam (ITUM)
- La Nation Innue de Matimekush-Lac-John (NIMLJ)
- Représentante du Centre intégré de santé et de services sociaux de la Côte-Nord (CISSSCN)

1. Sommaire de la rencontre

- Lors de cette troisième rencontre, MFQ a présenté ses résultats opérationnels ainsi que son bilan environnemental, sans incident majeur. Les partenaires ont discuté de l'engagement communautaire, des pressions sur les services de santé et des enjeux liés au FIFO et de l'enjeu du logement. MFQ a également fait état de l'avancement des projets 2025-2026 et des résultats du programme VDMD. La seconde partie de la rencontre a été dédiée à la révision du rapport de suivi social 2025.

2. Faits saillants de la rencontre

Mise à jour des opérations

- MFQ a débuté la rencontre en clarifiant les distinctions entre ses activités et celles de Champion Iron, ce qui a permis de répondre aux interrogations exprimées par la Ville de Fermont et la MRC concernant la compréhension de ces rôles et de leurs projets respectifs. Il a été précisé que le projet Kami relève de Champion Iron et non de MFQ. En réponse à une question du comité, il a été rappelé que Minerai de fer Québec est très fière de compter le gouvernement du Québec parmi ses actionnaires et d'avoir généré l'un des rendements les plus importants pour tous les contribuables québécois au cours des dernières années.
- Une présentation plus détaillée du projet Kami sera faite prochainement devant le conseil municipal.
- MFQ a également informé les partenaires que Champion Iron a déposé une offre d'acquisition pour Rana Gruber.
- MFQ a ensuite présenté les résultats opérationnels du site du Lac Bloom, mentionnant une production de 3,7 Mtmh de concentré à 66,5 % Fe, des ventes de 3,9 Mtms ainsi que 22,6 Mtmh de matériel extrait et transporté. Les stocks de concentré ont été réduits de 1,1 Mtmh, malgré une interruption ferroviaire causée par un déraillement en décembre.

Engagement communautaire

- MFQ a fait état des initiatives soutenues au cours des derniers mois, incluant des contributions à des organismes jeunesse, des clubs sportifs locaux ainsi qu'à divers événements communautaires, tant à Fermont qu'au sein des communautés innues. La Chambre de commerce et la Ville ont exprimé le

souhait que ces contributions soient davantage mises en valeur publiquement, estimant que le travail de MFQ est important mais encore trop peu visible.

- Les partenaires ont également proposé d'établir des liens avec le club social pour y soumettre les projets communautaires nécessitant de petits financements, tout en précisant qu'ils comprennent que MFQ dispose aussi de son propre programme de dons et commandites.
- L'idée de permettre à certains employés de MFQ de s'impliquer dans la communauté en étant libérés pour animer des activités (sportive, récréative ou autre) à des jeunes a également été discutée. Les partenaires ont souligné que les employés de MFQ, déjà bien présents dans la vie locale, pourraient jouer un rôle encore plus actif dans la communauté.

Performance environnementale

- MFQ a présenté son bilan environnemental, indiquant qu'aucun incident majeur n'a été enregistré au quatrième trimestre de 2025. L'entreprise a mentionné avoir recyclé 99,1 % de l'eau et rapporté des résultats conformes en matière de gestion des résidus et de qualité de l'air. Une participante a souligné que les conditions hivernales, notamment la présence du couvert neigeux, contribuent généralement à améliorer les résultats liés à la qualité de l'air et à réduire les émissions de poussières fugitives.
- L'idée de créer des liens entre les équipes techniques de gestion de l'eau de la ville de Fermont et celles de MFQ a été proposée, afin de favoriser l'échange d'expertise. MFQ a indiqué être ouverte à offrir un soutien si un besoin se présentait.

Plaintes et préoccupations locales

- Le CISSSCN a signalé à MFQ une augmentation de la pression sur l'urgence de Fermont attribuable à des travailleurs de sous-traitants venant renouveler leurs prescriptions. MFQ a mis sur pied un comité de travail en collaboration avec le CISSSCN. Le plan d'action sera présenté ultérieurement au comité de suivi social.
- Le comité a rappelé que la pression sur les services de santé est exacerbée par le modèle fly-in/fly-out (FIFO) de façon générale, et non uniquement en raison des employés de MFQ. Il a également été précisé que le financement gouvernemental des services repose exclusivement sur le nombre de résidents de la région. Ainsi, l'afflux de travailleurs non-résidents n'est pas pris en compte dans le mode de financement actuel du réseau de la santé, ce qui crée un déséquilibre.
- Un membre du comité a toutefois souligné que, selon les observations partagées par une infirmière de la région, les travailleurs FIFO de MFQ ont recouru moins fréquemment à l'urgence que ceux d'autres minières. Lorsqu'ils s'y présentent, ce serait généralement pour de véritables urgences, notamment grâce à la présence d'un service de santé sur le site.

Projets en cours et à venir

- MFQ a présenté un état d'avancement des projets 2025-2026. Les campagnes d'exploration 2025 se sont déroulées comme prévu. Deux forages ont été réalisés hors ATI; cette information a été communiquée aux parties prenantes ainsi qu'au ministère. Pour les prochaines campagnes, MFQ a mis en place des mesures de mitigation, notamment s'assurer que les entrepreneurs disposent de cartes papier et numériques à jour afin d'éviter tout forage hors des zones autorisées. La campagne 2026 se poursuit actuellement dans le secteur Cluster II. Les membres du comité n'avaient aucune question ou commentaire sur les plans d'exploration 2025 et 2026.
- Les partenaires ont aussi été informés des travaux liés aux haldes et aux installations d'entreposage de résidus et stériles. MFQ a détaillé les étapes en cours et à venir concernant la Halde Sud, la Halde Sud-Ouest et le secteur HPA-Nord. Le déplacement d'un sentier de motoneige fera l'objet de consultations avec les clubs de motoneige et de VTT concernés.
- Des activités de pêche nécessaires aux travaux de dénoyage de lacs seront à prévoir, les acteurs locaux de Fermont pourront être tenus informés.

Optimisation et conformité réglementaire

- MFQ prévoit déposer prochainement une demande de modification de décret visant l'autorisation de nouvelles zones de dépôt de stérile, le renforcement de digues existantes et la valorisation de matériaux pour réduire l'utilisation de nouvelles surfaces. Les partenaires pourraient être consultés par le ministère dans le cadre de cette démarche.

Programme VDMD

- L'entreprise a présenté les résultats de la vérification externe réalisée en octobre 2025 dans le cadre du programme Vers un Développement Minier Durable (VDMD). Les résultats externes correspondent pour la plupart aux autoévaluations internes, avec des niveaux AAA obtenus pour la gestion des résidus et pour l'identification des communautés d'intérêt. La gestion de la biodiversité a toutefois reçu une cote A, attribuable à l'insuffisance de la révision externe effectuée en amont par un consultant.
- Pour 2026, MFQ prévoit établir des plans d'action pour chaque protocole et planifier les audits et autoévaluations requis.

Commentaires sur le rapport de suivi social

- Santé et qualité de vie : aucun commentaire
- Population, économie et emploi :
 - Approvisionnement local : La Ville a demandé qu'une copie de la politique d'approvisionnement lui soit transmise afin de favoriser l'établissement d'entrepreneurs localement.
 - Emploi local : La Ville et la MRC ont soulevé une préoccupation : la disponibilité des logements et l'impact du FIFO sur l'attractivité de la région.
- Utilisation du territoire : aucun commentaire
- Infrastructures et services d'utilité publique : aucun commentaire

Aires protégées

- Le comité a rappelé une démarche de consultation en cours visant à identifier de potentielles aires protégées et l'importance des sentiers du Severson.
- MFQ a confirmé avoir enclenché les démarches afin de participer aux échanges.

Bilan et planification

- Les partenaires ont mentionné que certaines informations opérationnelles gagnent à être présentées de façon plus synthétique, en se concentrant sur les éléments d'intérêt direct pour le comité.
- MFQ s'est engagée à envoyer des invitations pour les rencontres prévues le premier mercredi de mai, septembre et décembre 2026.

Projet Kami

- La Ville souhaite recevoir davantage d'information sur l'évolution du projet Kami et demande qu'un représentant du projet vienne présenter l'état d'avancement.

3. Liste des engagements pris lors de la rencontre

- **MFQ** : Tenir au courant le comité de suivi social des prochaines étapes de la construction du parc à résidus autorisé dans le décret 166-2022, notamment les activités de dénoyage.
- **MFQ** : envoyer des invitations pour les rencontres prévues le premier mercredi de mai, septembre et décembre 2026.
- **MFQ** : transmettre la politique d'approvisionnement responsable à la Ville.